



PME: 6 leviers à actionner face à la crise

La situation actuelle confronte les entreprises et leurs dirigeants à des problématiques multiples et souvent complexes.

En tant que dirigeant d'entreprise, vous devez prendre des décisions importantes et parfois difficiles dans un contexte incertain et imprévisible.

Des solutions existent pour faire face et avancer.

N° 1 Télétravail: l'art du management à distance

En télétravail ou au sein de votre entreprise, vos collaborateurs ont besoin de repères et de directives claires pour rester mobilisés et atteindre les objectifs de votre entreprise.

Maintenir la cohésion, l'esprit d'équipe et la motivation de vos collaborateurs est un facteur clé pour le développement de votre entreprise.

- Donner des **directives claires** à vos collaborateurs permet d'**organiser efficacement le travail en interne** tout en maintenant la **cohésion au sein de l'entreprise**, même à distance.
- Mettre en place des **outils de communications efficaces** permet à vos collaborateurs de **rester motivés et impliqués** dans les projets en cours.
- Assurer un **feedback régulier** et **planifier le suivi des dossiers** est indispensable au **développement fluide et régulier** de votre activité.

Être positif dans une situation difficile, ce n'est pas être naïf. C'est être un leader.

NOS SOLUTIONS

- Accompagnement du Leadership.
- Conseils stratégiques et opérationnels.
- Outils décisionnels.

N° 2

Accompagnement des RH et gestion du personnel

La situation actuelle vous contraint à prendre rapidement des décisions impactant fortement les relations de travail avec vos collaborateurs : RHT, réduction de personnel, organisation et directives relatives au télétravail, etc.

Compte tenu de l'instabilité et du manque de visibilité actuel, il est nécessaire de prendre vos décisions de manière réfléchie et mesurée, afin d'anticiper et de maîtriser leur impacte.

- En tant que dirigeant d'entreprise, vous êtes amené à **prendre des décisions** difficiles mais parfois inévitables.
- **Planifier ces décisions** en amont et **mettre en place un accompagnement juridique** contribue à **limiter les litiges et les procédures judiciaires**.
- **Préparer la communication** de ces décisions au sein de l'entreprise est essentielle pour **maintenir la motivation** de vos collaborateurs.

NOS SOLUTIONS

- Évaluation et planification des mesures.
- Accompagnement juridique et mise en œuvre des décisions.
- Conseils juridiques et représentation devant les autorités.

N° 3

Gestion des débiteurs et recouvrement



L'interruption soudaine du paiement de vos factures freine considérablement votre activité.

Quelle que soit l'origine de ces défauts de paiement, il est indispensable d'organiser le suivi de votre facturation et de maintenir le contact avec vos débiteurs.

C'est le seul moyen d'anticiper la reprise et d'obtenir le paiement de vos créances, si besoin en introduisant les procédures nécessaires pour sauvegarder vos droits sur le long terme.

- Il est indispensable d'**organiser le suivi** de votre facturation et son recouvrement.
- Garder le contact avec vos débiteurs en cas de défaut de paiement vous permettra de **planifier la reprise et d'obtenir le paiement de vos créances**, si besoin en introduisant les procédures nécessaires pour **sauvegarder vos droits**.

NOS SOLUTIONS

- Processus et suivi de la facturation.
- Gestion des débiteurs.
- Instauration de calendrier de paiement.
- Sauvegarde de vos créances.

N° 4

Perte de trésorerie et manque de liquidités

Recherche et négociation de solutions de financement

Les défauts de paiements de vos débiteurs entraînent un manque de liquidités.

Vous avez des difficultés à payer vos fournisseurs, initier la production et maintenir l'activité de votre entreprise.

Vous êtes bloqués et vous recherchez des solutions de financement pour permettre à votre entreprise de maintenir sa production, honorer son carnet de commande et poursuivre son activité.

- Vous **ne parvenez plus à payer vos fournisseurs** et donc à honorer votre carnet de commande.
- Vous avez rapidement besoin de **solutions flexibles de refinancement**.
- Le **factoring** et les **aides aux entreprises** proposées par la **FAE**, pour le canton de Genève, et la **Fondetec**, pour les entreprises situées en Ville de Genève, apportent des **solutions efficaces**.
- Le dossier de financement doit être **minutieusement préparé**.



NOS SOLUTIONS

- Négociation avec les établissements financiers, organismes de crédit & factoring, Private Equity et institutions d'aides aux entreprises (FAE, Fondetec).
- Préparation des dossiers de financement.

N° 5

Le bilan de votre entreprise est son CV

Optimisation des états financiers

Que ce soit pour obtenir un crédit, mettre en place un factoring, obtenir une aide exceptionnelle de la FAE ou de la Fondetec ou transférer ou vendre votre entreprise, il est impératif que votre comptabilité soit parfaitement tenue et de présenter des états financiers et des projections comptable qui mettent en avant toute la valeur et le potentiel de votre entreprise.

Le dossier de votre entreprise doit être méthodiquement préparé et documenté. Les éléments comptables doivent faire l'objet d'un examen rigoureux et la situation financière actuelle et future de l'entreprise doit être soigneusement analysée et optimisée.

- Qu'il s'agisse d'une **demande de financement** ou du **transfert de votre entreprise**, les **états financiers** et les **projections comptables** doivent mettre en avant toute sa **valeur** et son **potentiel**.
- Faire appel aux **conseils d'un expert** peut s'avérer **déterminant pour le succès de l'opération**.

NOS SOLUTIONS

- Analyse et révision de la comptabilité.
- Optimisation des postes au bilan.

N° 6

Gestion des créanciers ou des poursuites en cours

Vos créanciers se font de plus en plus pressants et insistants ou vous faites d'ores et déjà l'objet de poursuites, alors que vous devez faire face au défaut de paiement de vos propres débiteurs.

Vous avez dû suspendre votre activité, mais vos charges continuent à s'accumuler.

Vous vous sentez bloqué et la situation vous échappe.

Reprendre le contrôle sur la situation et asseoir une visibilité sur le long terme est vital pour votre entreprise.

Cela nécessite d'élaborer une stratégie et d'obtenir l'accord des parties impliquées.

Mener à bien l'ensemble du processus seul est objectivement difficile. Choisissez de vous faire accompagner.

- Vous avez dû **suspendre votre activité**, mais **vos charges** continuent à **s'accumuler**.
- Ne laissez pas **la situation vous échapper**.
- Il est souvent **possible de négocier des reports** ou des **calendriers de paiement**.

NOS SOLUTIONS

- Gestion des créanciers.
- Négociation de calendriers de paiement.
- Négociation de remises de dettes
- Représentation et conseils juridiques.



Watt law vous accompagne à chaque étape de la vie de votre entreprise afin de vous permettre d'atteindre vos objectifs.

Droit du travail – Outils décisionnels & accompagnement du leadership – Stratégie de croissance & M&A – Processus de recouvrement & suivi des débiteurs – Recherche de financement – Optimisation des états financiers – Assainissement & négociations.